

## CHƯƠNG 10 QUẢN TRỊ DỰ ÁN SẢN XUẤT

### 1 Quan niệm về quản trị dự án

**Dự án** là tập hợp của những hoạt động khác nhau có liên quan với nhau theo một logic, một trật tự xác định nhằm vào những mục tiêu xác định và nó được thực hiện bằng những nguồn lực nhất định và nó được thực hiện bằng những nguồn lực nhất định trong những khoảng thời gian và tài chính cho phép

**Quản trị dự án** là quá trình tổ chức, phối hợp điều khiển các hoạt động, các công việc cụ thể một cách có kế hoạch nhằm hoàn thành mục tiêu tổng thể của dự án với những nguồn lực xác định trong những khoảng thời gian giới hạn

### 2 Chu kỳ của một dự án

Căn cứ vào sự kế tiếp của các hoạt động trong quá trình thực hiện dự án, người ta chia quá trình đó thành những giai đoạn khác nhau (các pha của dự án). Tổng hợp các pha, các giai đoạn đó chính là chu kỳ của dự án. Theo đó, chu kỳ của bất kỳ một dự án nào cũng bao gồm 3 giai đoạn sau đây:

- Chuẩn bị dự án
- Thực hiện dự án
- Kết thúc dự án:

### 3 Đặc điểm của dự án

- Tính duy nhất, sản phẩm đơn chiếc, quá trình sản xuất không lặp lại
- Tính cụ thể, rõ ràng, có thể định lượng được, có thể thực hiện được

- Thời hạn và tài chính được xác định rõ
- Cơ cấu tổ chức không ổn định, không cố định
- Tham gia thực hiện dự án có nhiều cán bộ, chuyên gia thuộc nhiều lĩnh vực khác nhau

#### **4 Các chỉ tiêu đánh giá một dự án**

- Sự phù hợp, tính khả thi
- Thời gian thực hiện và hoàn thành
- Tài chính

cuu duong than cong. com

cuu duong than cong. com