

quản trị rủi ro trong doanh nghiệp

cuu duong than cong. com

Biên soạn: TS Nguyễn Hải Đường
Bộ môn: Bảo hiểm - ĐH KTQD

Chương 1. Giới thiệu chung về rủi ro và quản trị rủi ro

1. Sự cần thiết của quản trị rủi ro

- ☐ Nguy cơ rủi ro trong cuộc sống hàng ngày?
 - ☐ Mức độ nghiêm trọng của tổn thất?
 - ☐ Tác động của rủi ro và t.thất đối với:
 - Cá nhân
 - Tổ chức, doanh nghiệp
 - Xã hội
 - ☐ Cần thiết phải thiết lập các ch.trình QTRR?
-

Chương 1. Giới thiệu chung về rủi ro và quản trị rủi ro

2. Tác dụng của QTRR:

- Tác dụng đối với doanh nghiệp, tổ chức:
 - ☐ Duy trì hoạt động
 - ☐ Cải thiện tình hình doanh thu, lợi nhuận của DN
 - ☐ Giảm bớt các sai lệch trong sử dụng nguồn lực
 - ☐ Duy trì tăng trưởng

Chương 1. Giới thiệu chung về rủi ro và quản trị rủi ro

2. Tác dụng của QTRR (tiếp):

- Tác dụng đối với d.nghiệp, tổ chức (tiếp):
 - Tạo tâm lý thoải mái
 - Xây dựng hình ảnh DN trước con mắt của cơ quan quản lý, các nhà cung cấp, khách hàng
 - Ổn định đời sống cho người lao động, gắn kết họ với doanh nghiệp, tổ chức

Chương 1. Giới thiệu chung về rủi ro và quản trị rủi ro

2. Tác dụng của QTRR (tiếp):

- Tác dụng đối với hộ gia đình:
- Tăng sự an toàn cho hộ gia đình trước các nguy cơ rủi ro
- Giải phóng áp lực về tài chính trước các nguy cơ rủi ro
- Tăng tạo tâm lý yên tâm, cải thiện yếu tố tinh thần,
- ...

Chương 1. Giới thiệu chung về rủi ro và quản trị rủi ro

□ Rủi ro và các khái niệm liên quan

■ Các khái niệm về rủi ro?

→ Rủi ro ám chỉ một kết cục không chắc chắn về hậu quả của một tình huống nhất định

■ Sự không chắc chắn

■ Sự khác nhau giữa rủi ro và sự không chắc chắn

Chương 1. Giới thiệu chung về rủi ro và quản trị rủi ro

☐ Rủi ro và các khái niệm liên quan (tiếp)

- Hiểm họa

- nguy cơ:

- ☐ Nguy cơ vật chất

- ☐ Nguy cơ tinh thần

- ☐ Nguy cơ đạo đức

Hiểm họa và nguy cơ có khác nhau?

Chương 1. Giới thiệu chung về rủi ro và quản trị rủi ro

2.2. Phân loại rủi ro

☐ Phân loại theo tính chất của rủi ro

- Rủi ro thuần túy
- Rủi ro đầu cơ
- Rủi ro cơ bản

cuuduongthancong.com

☐ Phân loại rủi ro trên khía cạnh kinh doanh

- Rủi ro giá cả
- Rủi ro tỉ giá
- Rủi ro thuần túy
- Rủi ro thanh khoản

cuuduongthancong.com

Chương 1. Giới thiệu chung về rủi ro và quản trị rủi ro

□ Các chi phí của rủi ro

- Chi phí trực tiếp
- Chi phí gián tiếp
- Chi phí ngầm

Chương 1. Giới thiệu chung về rủi ro và quản trị rủi ro

1.5. Mối liên hệ giữa quản trị rủi ro và các chức năng quản trị trong doanh nghiệp

cuu duong than cong. com

cuu duong than cong. com

Chương 1. Giới thiệu chung về rủi ro và quản trị rủi ro

1.6. Các chủ thể liên quan vào quá trình quản trị rủi ro

- ☐ Các nhà quản lý
- ☐ Các khách hàng
- ☐ Doanh nghiệp
- ☐ Các cổ đông
- ☐ Người lao động

- ☐ Các trung gian bảo hiểm
- ☐ Các nhà tái
- ☐

Chương 1. Giới thiệu chung về rủi ro và quản trị rủi ro

1.7. Các nhân tố ảnh hưởng đến việc xây dựng chương trình quản trị rủi ro

Các nhân tố bên ngoài doanh nghiệp:

- ❑ Quan hệ giữa DNBH với môi trường bên ngoài, cụ thể là môi trường pháp lý.
- ❑ Các điểm mạnh, điểm yếu, cơ hội và các thách thức của doanh nghiệp.
- ❑ Kỳ vọng của các đối tác bên ngoài doanh nghiệp
- ❑ Các rủi ro tài chính, rủi ro chiến lược, rủi ro hoạt động và rủi ro thuần túy mà DNBH phải đương đầu.

Chương 1. Giới thiệu chung về rủi ro và quản trị rủi ro

Các nhân tố bên trong doanh nghiệp:

- ❑ Bộ phận hoặc các bộ phận nào của DNBH bị ảnh hưởng?
- ❑ Phạm vi và các ranh giới của quá trình quản lý rủi ro: xem xét cân nhắc giữa chi phí và lợi ích.
- ❑ Các nghiên cứu, xem xét nào là cần thiết
- ❑ Các vai trò và trách nhiệm cần thiết để tiến hành chương trình quản lý rủi ro.

Chương 1. Giới thiệu chung về rủi ro và quản trị rủi ro

1.8. Mục tiêu của quản trị rủi ro:

Khi xây dựng một chương trình quản lý rủi ro, doanh nghiệp cần chỉ rõ:

- ☐ Các mục tiêu trước tổn thất, và
- ☐ Các mục tiêu sau tổn thất

Chương 1. Giới thiệu chung về rủi ro và quản trị rủi ro

- ❑ Mục tiêu trước tồn thất: Các chỉ tiêu này cho biết doanh nghiệp mong muốn đạt được gì thông qua chương trình quản lý rủi ro:
 - Kiểm soát chi phí
 - giảm thiểu các mức độ lo lắng
 - Đáp ứng các yêu cầu bắt buộc từ bên ngoài
 - Đáp ứng trách nhiệm đối với xã hội
-

Chương 1. Giới thiệu chung về rủi ro và quản trị rủi ro

- ❑ Mục tiêu sau tổn thất: Các mục tiêu này được thiết kế nhằm tối thiểu hoá bất cứ tổn thất nào có thể xảy ra. Đây là các mục tiêu ngược. Ví dụ:
 - Sự sống sót của hoạt động kinh doanh
 - Tiếp tục hoạt động
 - Thiết lập lại lợi nhuận
 - Tiếp tục tăng trưởng
 - Đáp ứng các trách nhiệm đối với xã hội
-

Chương 1. Giới thiệu chung về rủi ro và quản trị rủi ro

cuu duong than cong. com

cuu duong than cong. com

Chương 1. Giới thiệu chung về rủi ro và quản trị rủi ro

cuu duong than cong. com

cuu duong than cong. com

Chương 1. Giới thiệu chung về rủi ro và quản trị rủi ro

cuu duong than cong. com

cuu duong than cong. com

Chương 1. Giới thiệu chung về rủi ro và quản trị rủi ro

cuu duong than cong. com

cuu duong than cong. com

Chương 1. Giới thiệu chung về rủi ro và quản trị rủi ro

cuu duong than cong. com

cuu duong than cong. com