

# Đấu thầu quốc tế

*Bài giảng 5 –  
Chương 4 – Đấu thầu quốc tế lựa chọn tư vấn*

***Trình bày: Nguyễn Quốc Việt***

*Tư vấn là gì ???*

cun-duong-than-cong.com

cun-duong-than-cong.com

- Một dịch vụ trí tuệ; trên thế giới được coi là 1 loại hình công nghiệp
- Cung cấp lời khuyên (advice), hướng dẫn, giải pháp thực hiện
- Soạn thảo kế hoạch và giám sát quá trình thực thi dự án

- Vai trò chức năng của nhà tư vấn:
  - Độc lập
  - Đưa ra lời khuyên
  - Không trực tiếp chỉ đạo, điều hành công việc

Nghiên cứu  
Thông tin  
Đào tạo  
Hỗ trợ kỹ thuật

## *Các loại hình tư vấn*

1. Tư vấn quản lý kinh doanh
2. Tư vấn thị trường
3. Tư vấn đầu tư
4. Tư vấn xây dựng
5. Tư vấn kiểm toán
6. Tư vấn luật
7. Tư vấn giám sát công trình...
- ...

# *Các dịch vụ tư vấn – theo JBIC*

Phân thành 4 nhóm theo tiến độ của 1 dự án

- ***Nghiên cứu trước khi đầu tư:***

- Lập, so sánh dự án
- Dự toán, lợi ích sơ bộ
- Đánh giá các vấn đề liên quan

## ***2. Dịch vụ chuẩn bị dự án***

- Khảo sát chi tiết và rà soát
- Chuẩn bị thiết kế chi tiết
- Đánh giá hồ sơ nhà thầu
- Đánh giá tác động môi trường

## ***3. Dịch vụ thực hiện dự án***

- Giám sát xây dựng
- Quản lý dự án

## ***4. Các dịch vụ khác***

- Đánh giá dự án và các hỗ trợ khác

- **Luật:** Vilaf – Hongduc; YKVN; Baker & McKenzie
- **Kiểm toán:** PWC, EY, KPMG, Deloitte
- **Tài chính:** Credit Suisse; JP Morgan; Lehman Bros; Morgan Stanley; Nomura;
- **Chứng khoán:** SSI, Baoviet, SBSC, ACBS.
- **BDS:** CBRE, Savills, Collier







- **(VnMedia)** - Hôm qua, 13/8, Đại diện mạng di động MobiFone chính thức công bố **kết quả đấu thầu quốc tế để lựa chọn nhà tư vấn cho quá trình cổ phần hóa của công ty**. Theo kết quả đã được phê duyệt, Tập đoàn Credit Suisse đã được chọn là nhà tư vấn tài chính quốc tế cho quá trình cổ phần hóa của MobiFone.

..."Chúng tôi rất hài lòng khi lựa chọn Credit Suisse làm nhà tư vấn vì tính chuyên nghiệp và công tác chuẩn bị hồ sơ kỹ lưỡng, cộng với kinh nghiệm tài chính quốc tế và những kinh nghiệm tư vấn các dự án lớn tại Việt Nam".

Trước đó, 6 nhà tư vấn quốc tế đã được lựa chọn vào vòng đấu thầu cuối cùng bao gồm: Credit Suisse (Thụy Sĩ), Deutsche Bank (Đức), Goldman Sachs (Mỹ), Morgan Stanley (Mỹ), Rothschild (Anh Quốc), và UBS (Thụy Sĩ).

- **Ngày 17/6, Bộ Xây dựng đã công bố hồ sơ của 12 nhà thầu tư vấn nước ngoài dự tuyển lập dự án quy hoạch chung xây dựng thủ đô Hà Nội mở rộng.** Đó là các nhà tư vấn đến từ các nước Nhật, Hàn Quốc, Singapore, Úc, Mỹ, Đức và Pháp.
- ... đề nghị các nhà thầu gửi hồ sơ thể hiện năng lực và kinh nghiệm, đề xuất chuyên gia tham gia, ý tưởng quy hoạch ban đầu, đề xuất tài chính sơ bộ...
- **Hợp đồng tư vấn quốc tế lập quy hoạch chung Thủ đô Hà Nội vừa được Bộ Xây dựng ký với các nhà thầu ngày 26/12.**  
Theo hợp đồng, liên danh nhà thầu Perkins Eastman (Hoa Kỳ), Posco E&C và Jina (Hàn Quốc) sẽ là nhà thầu chính đảm nhận tư vấn lập quy hoạch chung cho Thủ đô Hà Nội đến năm 2030, tầm nhìn đến 2050.
- **Tổng giá trị hợp đồng này là 6,4 triệu USD, trong đó phần chi trả cho tư vấn nước ngoài gần 4,4 triệu USD**

# *Quy tắc hành nghề tư vấn*

Đặt lợi ích của khách hàng lên trên  
Đứng ở vị trí độc lập, đảm bảo yếu tố khách quan  
Bảo mật  
Đảm bảo chất lượng

[cun-duong-than-cong.com](http://cun-duong-than-cong.com)

## ***VD. Quy định của JBIC***

- Tư vấn phải thể hiện tính độc lập, không thiên vị, cụ thể: Các công ty liên kết, công ty thành viên (kể cả công ty mẹ của cty tư vấn) không đủ tư cách tham gia bất cứ công việc nào của dự án đó.
- *Công ty liên kết: nắm giữ >20%*
- *Công ty thành viên: nắm giữ > 50%*

# Ước tính chi phí tư vấn

- Tính theo thời gian làm việc của tư vấn
- Tính theo chi phí trọn gói
- Thực chi + phí cố định
- Tính theo phần trăm kinh phí đầu tư

# Ước tính chi phí tư vấn

## *Phí tư vấn cố định hàng tháng*

\$5,000/tháng

*Mức phí này áp dụng cho hợp đồng tư vấn thời hạn 6 tháng và được thanh toán cho ICC vào thời điểm kết thúc hợp đồng. Sau 6 tháng, hợp đồng tư vấn sẽ tự động được gia hạn trừ khi có thỏa thuận khác của hai bên.*

## *Phí tư vấn từng trường hợp cụ thể*

Nhóm A – Hoán đổi cổ phần: 1% giá trị giao dịch thành công

Nhóm B – Mua bán & Sáp nhập: 2% giá trị giao dịch thành công

Nhóm C – Mua lại cổ phần: \$10,000

*ICC chỉ nhận phí tư vấn cho các trường hợp thuộc nhóm C sau khi tư vấn thành công cho 70% các công ty trong nhóm.*



# VD: chi phí tư vấn Luật của Vilaf

## *Hourly rates*

- *Partner: \$ 300 – 500/h*
- *Foreign lawyer: 300 – 450/h*
- *Associate: 100 – 180/h*

*Fee arrangement: time-based fee + success fee, or monthly retainer*

*Plus other expenses: phone call, airfares, printing...*