

TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ QUỐC DÂN
KHOA QUẢN TRỊ KINH DOANH

QUẢN TRỊ CHIẾN LƯỢC

ThS. ĐOÀN XUÂN HẬU



GỚI THIỆU CHUNG VỀ MÔN HỌC

- ❖ **Tên học phần** bằng tiếng Việt: **Quản trị chiến lược**
 Tên học phần bằng tiếng Anh: **Strategic Management**
- ❖ **"Quản trị chiến lược"** hiểu theo cách đơn giản nhất, đó là: **"Quản trị doanh nghiệp mang tầm chiến lược và tư duy cho dài hạn"**.
- ❖ **Đối tượng nghiên cứu:**
 - "Quản trị chiến lược" là môn học nghiên cứu những vấn đề lý luận và phương pháp trong xây dựng các loại chiến lược và quản trị hoạt động của doanh nghiệp bằng hệ thống chiến lược cho các doanh nghiệp trong điều kiện nền kinh tế chuyển đổi hiện nay.

GỚI THIỆU CHUNG VỀ MÔN HỌC

- ❖ **Mục tiêu nghiên cứu:**
 - ✓ Trang bị cho sinh viên những kiến thức và kỹ năng cơ bản về chiến lược và quản trị chiến lược để có thể thiết lập và thực hiện các chiến lược kinh doanh. Cụ thể:
 - Hiểu rõ **khái niệm** "chiến lược" và **tầm quan trọng** của Quản trị chiến lược trong việc phát triển các DN.
 - Nắm được các **bước cần thiết để thiết lập các chiến lược** phát triển DN.
 - Hiểu rõ **các loại chiến lược** khác nhau mà DN có thể chọn lựa.
 - Biết cách **phân tích chiến lược** và **lựa chọn chiến lược**.
 - Biết những vấn đề cần quan tâm khi **thực hiện** & kiểm tra chiến lược.
 - ✓ Việc áp dụng quản trị chiến lược không chỉ phục vụ cho các DN vừa & nhỏ, mà còn cho các DN với qui mô lớn hoặc dưới dạng tổng công ty và tập đoàn kinh doanh...

GỚI THIỆU CHUNG VỀ MÔN HỌC

- ❖ **Mục tiêu nghiên cứu:**
 - ✓ Trang bị cho sinh viên những kiến thức và kỹ năng cơ bản về chiến lược và quản trị chiến lược để có thể thiết lập và thực hiện các chiến lược kinh doanh. Cụ thể:
 - Hiểu rõ **khái niệm** "chiến lược" và **tầm quan trọng** của Quản trị chiến lược trong việc phát triển các DN.
 - Nắm được các **bước cần thiết để thiết lập các chiến lược** phát triển DN.
 - Hiểu rõ **các loại chiến lược** khác nhau mà DN có thể chọn lựa.
 - Biết cách **phân tích chiến lược** và **lựa chọn chiến lược**.
 - Biết những vấn đề cần quan tâm khi **thực hiện** & kiểm tra chiến lược.
 - ✓ Việc áp dụng quản trị chiến lược không chỉ phục vụ cho các DN vừa & nhỏ, mà còn cho các DN với qui mô lớn hoặc dưới dạng tổng công ty và tập đoàn kinh doanh...

GIỚI THIỆU CHUNG VỀ MÔN HỌC

❖ Nội dung môn học:

- ✓ Môn học Quản trị chiến lược được giới thiệu trong 60 tiết.
 - Giới thiệu nội dung môn học: 40 tiết
 - Thảo luận và bài tập tình huống: 20 tiết

✓ Kết cấu nội dung:

1. Tổng quan về quản trị chiến lược
2. Nhiệm vụ và mục tiêu chiến lược
3. Phân tích môi trường kinh doanh: xác định cơ hội & nguy cơ
4. Phân tích nội bộ doanh nghiệp: Xác định điểm mạnh & điểm yếu
5. Công cụ, kỹ thuật phân tích định hướng chiến lược doanh nghiệp
6. Chiến lược cấp doanh nghiệp
7. Chiến lược cấp đơn vị kinh doanh
8. Lựa chọn và tổ chức thực hiện chiến lược
9. Đánh giá và điều chỉnh chiến lược

GIỚI THIỆU CHUNG VỀ MÔN HỌC

❖ Phương pháp giảng dạy

- Môn học được trình bày với sự kết hợp bài giảng, sách giáo khoa, tài liệu tham khảo và các ví dụ thực tế;
- Phương pháp giảng dạy & học tập nhằm phát huy tính chủ động của học viên, bài giảng của giảng viên được trình bày song song với sự tham gia thảo luận của học viên trên cơ sở sử dụng sách giáo khoa, tài liệu tham khảo và các công cụ tiện ích khác.

GIỚI THIỆU CHUNG VỀ MÔN HỌC

✓ Tài liệu phục vụ giảng dạy

- **Giáo trình Quản trị Chiến lược**
 - Chủ biên: PGS. TS. Ngô Kim Thanh
 - Nxb Trường ĐH Kinh tế Quốc dân
- **Bài tập Quản trị Chiến lược**
 - Chủ biên: PGS. TS. Ngô Kim Thanh
 - Nxb Trường ĐH Kinh tế Quốc dân

✓ Tài liệu tham khảo

- Michael E. Porter, *Chiến lược cạnh tranh*, Nxb Trẻ
- Michael E. Porter, *Lợi thế cạnh tranh*, Nxb Trẻ
- Michael E. Porter, *Lợi thế cạnh tranh quốc gia*, Nxb Trẻ
- W. Chan Kim and Renée Mauborgne, *Chiến lược đại dương xanh*, Nxb Trí thức
- Jim Collins, *Từ tốt đến vĩ đại*, Nxb Trẻ
- Jim Collins and Jerry I. Porras, *Xây dựng đế trường tồn: Những Thói quen Thành công của Các Công ty có Tâm nhìn*, Nxb Trẻ

GIỚI THIỆU CHUNG VỀ MÔN HỌC

❖ Kiểm tra đánh giá sinh viên

- ✓ **Điểm 10%:** Dự lớp (tham gia đầy đủ các giờ học trên lớp, ý thức nghe giảng)
- ✓ **Điểm 20%:** Thảo luận và bài tập
 - Thảo luận: trình bày, phát biểu, tranh luận trong các buổi thảo luận
 - Thuyết trình trong các buổi do giảng viên tổ chức
 - Báo cáo theo yêu cầu của giảng viên giảng dạy
 - Bài kiểm tra giữa kỳ
- ✓ **Điểm 70%:** Thi kết thúc học phần
- ✓ **Thang điểm: 10**